

アフターサポートの充実による住宅の長寿命化

グループ各社の連携によって、お客様の暮らしを長期にわたりサポート。 住まいの価値向上と資源循環につなげる

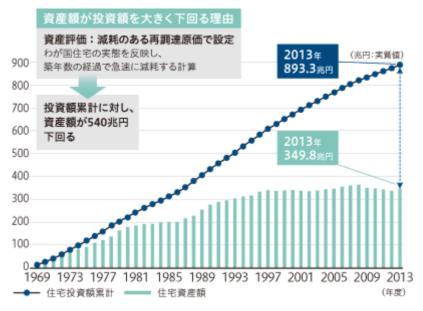
**重要なステークホルダー:** お客様、協力会社(素材メーカー、積水ハウス会、中間処理業者、解体業者)

# 背景

## 欧米に比べて資産評価が低い日本の住宅

日本における住宅投資の累計額(1969~2013年)は、約893兆円。これに対して住宅ストック資産の評価額は総計約350 兆円と、投資額を540兆円以上も下回っています。これは、日本では築年数の経過につれて住宅の資産価値が急速に低減するために、住宅資産がストックとして積み上がっていないことを意味します。このことはマクロ社会・経済ベースでの大きな損失であるとともに、住宅が家計資産の中核を成すことを考えれば、個人の経済生活にも重大な影響を及ぼすものであるといえます。

一方、欧米社会では長期にわたって高い価値を維持する住宅が、社会の共有資産として蓄積されています。住宅に適切なメンテナンスを施し、安全・安心で快適な住まいが多世代にわたって継承されていく住文化を構築していくことが、住宅の資産価値の向上につながります。



出典:国土交通省「中古市場活性化ラウンドテーブル」平成25年度報告書

# アプローチ

#### 目指す姿

### お客様にとって、社会にとって、住宅を「長期にわたる良質な資産」として維持

積水ハウスグループが目指すのは、住宅を「長期にわたる良質な資産」として育てることです。高い耐久性や快適性など、 基本性能に優れた長く住み続けられる住宅を開発・提供するとともに、グループの連携によってストック住宅のリフォーム・ リノベーションを積極的に推進し、お客様の快適な暮らしを長期にわたってサポートすることで、ストック住宅の資産価値の 維持・向上を図っていきます。

また、高品質な住宅をつくり、適切なリフォーム・リノベーションを行い、社会資産として長期間利用することにより、投入する資源を削減でき、資源の有効活用につながります。住宅が社会の共有資産となるような市場を形成するとともに、発生する廃棄物の再資源化(ゼロエミッション)を推進し、地球環境への負荷を抑えることで、循環型社会の実現に寄与していきます。

#### 活動方針

#### 1. お客様の暮らしを長期にわたってサポートし、住宅の資産価値を維持・向上

「ライフステージを超えて住み継がれる住まい」を目指し、当社グループ各社が柔軟に連携して、個々のお客様にとっての 最適なメンテナンスを提案します。

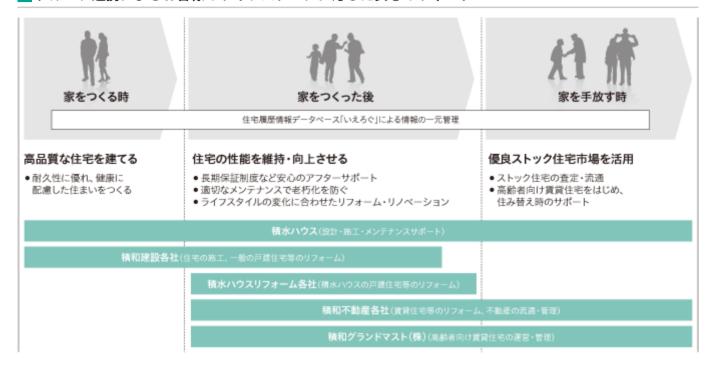
補修や設備の更新、快適性・利便性の向上などを目的とする「リフォーム」にとどまらず、大規模な改変や用途変更などを伴う「リノベーション」もニーズに応じて実施し、常に最高レベルの安全・安心・快適を提供することで、お客様の満足度を高めます。

#### 2. 住まいにかかわる資源の有効活用により、循環型社会の形成に寄与

適切なメンテナンスによって住宅を長寿命化していくと同時に、社会に多く存在する優良なストック住宅の価値を適正に評価し、その流通を活性化させることで社会資産の口スを減らし、資源保護につなげていきます。

さらにリフォーム・リノベーションの推進によって増加する廃棄物の再資源化・ゼロエミッションにも注力し、限りある資源を有効活用することによって循環型社会の形成に貢献します。

#### ■ グループ連携によるお客様のライフステージに応じた安心のサポート



#### 活動が社会に及ぼす影響

住宅の資産価値を維持したまま流通が進めば、高齢者は老後の生活資金を確保でき、若年層は住宅ストック市場の中で幅広い選択肢からライフステージに応じた住宅を選ぶことができるなど、住まい手の暮らしの豊かさを支えることができます。

また、長期にわたるサポートによって、お客様との関係が持続し、かつ強固になることで、当社グループのブランド価値の 向上にもつながります。

#### リスクマネジメント

リスク①

#### 住宅の長寿命化による新築住宅市場の縮小

対応①

国内の新築住宅市場における当社シェアは5.1%であり、まだまだ拡大の余地があります。良質な住宅の提供やアフターサポートの充実を通してブランド力を高め、シェアを広げていきます。

リスク②

#### リフォーム市場の拡大に伴う競合の激化

対応②

住宅履歴情報データベース「いえろぐ」に基づくタイムリーな提案や、新築市場での事業ノウハウを生かしたコストメリットの大きいリフォーム・リノベーション提案で、市場における差異化を図ります。



# アフターサポートの充実による住宅の長寿命化

グループ各社の連携によって、お客様の暮らしを長期にわたりサポート。 住まいの価値向上と資源循環につなげる

**重要なステークホルダー:** お客様、協力会社(素材メーカー、積水ハウス会、中間処理業者、解体業者)

# 進捗状況

1. お客様の暮らしを長期にわたってサポートし、住宅の資産価値を維持・向上

### 活動報告

# グループ連携によって、お客様の住まいを長期にわたってサポート

#### 積水ハウス従業員の約1割の専任スタッフがアフターサポートを担当

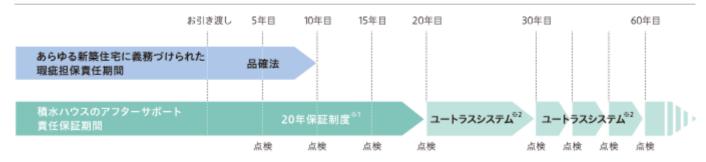
長期にわたって使用される「住宅」という商品においては、引き渡し後のサポート体制の質が重要になります。当社では全従業員の約1割に当たる1450人をカスタマーズセンターの専任スタッフに充て、78万棟の戸建住宅、22万棟の賃貸住宅にお住まいのお客様の暮らしを、日常的な補修やリフォーム相談などを通じてサポートしています。自社組織であるからこそ、お客様の意見を素早く製品開発や管理体制などに反映できます。

#### 長期保証制度と住宅履歴情報データベース「いえろぐ」の充実

構造躯体と雨水の浸入を防止する部分について、住宅の品質確保の促進等に関する法律(品確法)で義務化された 10年間の瑕疵担保責任期間に、さらに10年間の保証を加えた「20年保証制度」を適用。その他、各部位についても、それぞれに期間内の保証をしています。保証終了後も独自の「ユートラスシステム」で10年間の再保証を繰り返し受けることができます。

さらに、長期にわたって使用可能な質の高い住宅ストックの形成を目指す長期優良住宅認定制度に基づいて一邸ごとに多数の建築部材などを電子情報として共有する「いえるぐ」を運用しています。グループ各社が「いえるぐ」に蓄積された履歴データを活用して純正リフォーム・リノベーションを提案しています。

### ■ 「20年保証制度」と「ユートラスシステム」



- ※1 積水ハウスでは、構造躯体と雨水の浸入を防止する部分について、長期20年保証(雨水の浸入を防止する部分については10年プラス10年延長)を 適用しています。
  - ただし、構造躯体については10年目の無料点検、雨水の浸入を防止する部分については10年目の無料点検および当社が必要と判断した補修工事 (有償工事を含む)を行うことが前提となります。
- ※2 ユートラスシステムは有料点検・有償補修を行うことで、その後10年間を保証します。

#### 積水ハウスリフォームが3社体制に移行し、地域に密着した提案力を強化

積水ハウスの戸建住宅等のリフォーム事業を展開する積水ハウスリフォーム株式会社は、長期にわたって住宅の資産価値を 維持・向上させるメンテナンス型リフォームの定着を積極的に推進してきました。

2016年、会社を分割して東日本・中日本・西日本の3社体制に移行しました。各エリアのグループ各社と連携を図るとともに、地域に密着した提案力をより強化。当社の体験型学習施設「住まいの夢工場」にリフォーム・リノベーションゾーンを設ける取り組みなどを通じ、お客様へのフォローの一層の充実と、生活提案型リノベーションのさらなる拡大を目指しています。

#### ■ 積水ハウスリフォームの新体制



## 快適性・利便性を高めるリフォームを広く社会に提案

#### 積和建設「Re:QUEST(リ・クエスト)」を展開

当社グループは、一般の戸建住宅やマンションなどの分野においても小規模リフォームから大規模リノベーションに至るまで、お客様の幅広いニーズに応えています。グループ会社である積和建設19社は、統一ブランド「Re:QUEST(リ・クエスト)」のもと、リフォーム・リノベーション事業を全国展開。「リ・クエスト」は「したくなる」リフォームの実現に向け、三つのテーマを設定しています。



### リ・クエストの三つのテーマ

## Rei:iquest STAGE

リ・クェスト・ステージ ライフステージに応じた空間の再構築

## Rei:iQUEST STYLE

リ・クェスト・スタイル ライフスタイルの再編

## Resiguest VALUE

リ・クエスト・ヴァリュー

住まい手にとっての価値の再生

#### マンションリノベーション「RENOVETTA(リノベッタ)」を開始

積和建設ではマンションリノベーション事業強化の一環として、2016年4月、プロダクトデザイナー・喜多俊之氏とのコラボレーションによる「RENOVETTA(リノベッタ)※」を開始しました。

分譲マンションは2DKや3LDKなどの小さく仕切られた間取りが一般的ですが、居住者数の変化などによって物であふれ返ってしまうなどの課題がありました。「リノベッタ」では、従来の間仕切りを取り払い、スケルトン化して、キッチン・ダイニングを「集いの場」として中央に配置し、より機能的で多目的に使える空間とすることで「すてきな暮らし」を提案。さらに、喜多氏オリジナルデザインの組立式和室「障子結界庵」や壁面収納家具などを生かし、居住者のライフスタイルやライフステージに合わせて変化する空間を提案しています。

※ 「 RENOVETTA」は、株式会社喜多俊之デザイン研究所の登録商標です。

## **VOICE**

#### 「リノベッタ」による開放的で、おしゃれなLDKに満足

独立型の閉鎖されたキッチンだったため、妻が食事の支度をしている時に子どもの様子が見えず困っていました。そんな折、世界的デザイナー喜多先生と積和建設がコラボする「リノベッタ」を知り、営業の方へ相談してみました。室内仕上げ・家具まで喜多先生に選んでいただけると伺って「面白いものが出来上がる」と思い、リフォームをお願いしました。

リフォーム後は開放感のあるLDKとなり、子どもの様子も確認でき、コミュニケーションの機会が増えました。また、喜多先生のトータルカラーコーディネートのおかげで、まとまりがあり、おしゃれな空間になったと思います。



K様(福岡県)

## **TOPICS**

#### 一貫体制で大切な資産の継承を支援する「御屋敷継承」

積和建設が提供する古民家再生リノベーション「御屋敷継承」は、お客様のご要望をもとに、改修計画の立案から施工、お引き渡しまで責任を持って遂行する一貫体制で大切なお屋敷の継承を支援します。

住宅としてはもちろん、宿泊施設や店舗としての再生にも対応。それぞれの目的や用途に応じたリノベーションを提案し、 日本に伝わる古民家の意匠や文化を受け継ぎながら、後世の 人々に伝えていきます。

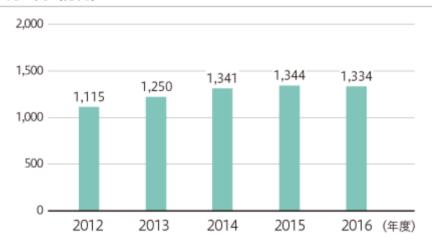




#### 主要指標の実績(KPI)

指標	単位	2012 年度	2013 年度	2014 年度	2015 年度	2016 年度	定義
「長期優良住宅」 認定取得率	%	92.1	92.1	92.1	92.0	90.5	構造躯体の劣化対 策、耐震性、維持 管理・更新の容易 性、可変性など一 定の要件を満たし た住宅を国が認定 する制度
お客様満足度調査 の「非常に満足」 の割合	%	39.6	41.0	41.9	42.0	43.3	7段階評価で「非 常に満足」の比率

### ■ リフォーム事業の売上高(億円)



#### 評価

「長期優良住宅」認定取得率は高いレベルで維持しています。「お客様満足度調査」についても、調査結果のエリアごと、対象活動ごとに、課題の改善や満足の向上を目指した取り組み内容の共有を重ねるなど、地道な活動が功を奏し、「非常に満足」と評価されるお客様は着実に増加しています。リフォーム事業の売上高は、賃貸住宅リフォームが堅調に推移したものの、買い取り価格低下の影響等によるソーラーリフォームのマイナスを吸収できず、前年並みとなりました。

## 「長寿先進社会」を支える「プラチナ事業」の深化

当社グループの「プラチナ事業」は、単なるハードの整備とは発想が全く異なります。地域のニーズをすくい取った多世代 交流ができるコミュニティデザインによって、アクティブシニアを元気付けるだけでなく、地域のにぎわいにも貢献し、社会 課題を解決する事業として広がりが期待できます。

2016年9月には「グランドマスト横浜浅間町」を竣工・開業。建物は2階から10階が76戸のサービス付き高齢者向け住宅で、1階は地域の方々が趣味の集まりや子育でサークルなどに利用できる多目的交流スペースとなっており、カフェも設けています。また、2階には西区青少年図書館から引き継いだ約2万8000冊の蔵書を有するコミュニティハウスがあります。ここには学習室や児童に読み聞かせができるロビーなども併設し、さまざまな世代が集う多世代交流の場になっています。



地元の人にも人気のコミュニティカフェ



子育てサークルなどに利用される多目的交流スペース

## 活動1:お客様の暮らしを長期にわたってサポートし、住宅の資産価値を維持・向上

### 長く使う住まい

## 品確法と長期優良住宅

積水ハウスは、「住宅の品質確保の促進等に関する法律(品確法)」や、「長期優良住宅の普及の促進に関する法律」の要件 を満足する高品質な住宅を供給しています。2016年度の「長期優良住宅」認定取得率は90.5%となりました。

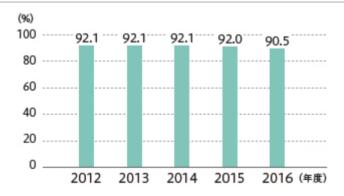
日本の平均的な住宅寿命が30年といわれる中、住宅の長寿命化は資源有効利用の観点からも大切です。当社は優れた技術で住宅構造の安定性と耐久性を高め、劣化を軽減し、長期間安全で快適に過ごせる住まいを建設。住宅の品質にかかわる法律「住宅の品質確保の促進等に関する法律(品確法)」や、「長期優良住宅の普及の促進に関する法律」の要件を満足する高品質な住宅を供給しています。

「品確法」は、住宅の品質を向上させることで欠陥住宅をなくし、消費者が品質のよい住宅を取得できるようにつくられた 法律です。この法律は、「住宅性能表示制度」「瑕疵担保責任の10年間の義務付け」「住宅に関する紛争処理体制の整備」の 三つの項目からできています。中でも登録機関によって客観的に性能・品質を確認・評価する「住宅性能表示制度」におい て、トータルバランスに優れた住まいを考える当社戸建住宅では、「構造の安定」「劣化の軽減」「温熱環境」「空気環境」 の4項目において最高等級の仕様を標準設定しています。また、賃貸マンションであるシャーメゾンにおいても「構造の安 定」の項目で、耐震等級において最高等級を標準化しました。

2009年6月施行の「長期優良住宅の普及の促進に関する法律」によって、長期にわたって使用可能な質の高い住宅ストックの形成を目指す「長期優良住宅認定制度」が創設されました。この制度では、構造および設備等について、一定の基準が設けられ、この基準を満たす住宅が「長期優良住宅」として認定されます。そして、認定を取得した住宅は、さまざまな税制優遇が適用されます。2016年度、当社における「長期優良住宅」認定取得率は90.5%となり、高率を維持しています。

今後も、住宅の長寿命化に注力し、安全・安心・快適な住まいの提供に努めていきます。

#### 「長期優良住宅」認定取得率の推移



## 活動1:お客様の暮らしを長期にわたってサポートし、住宅の資産価値を維持・向上

### 長く使う住まい

## カスタマーズセンター

積水ハウスでは、住宅をお引き渡し後のオーナー様とのお付き合いを何よりも大切にしています。「いつもいまが快適」に住み続けていただくため、暮らしの中で生まれる、さまざまな相談や要望に迅速かつ的確に応え、きめ細かいアフターサービスを提供する体制を徹底しています。

アフターサービスの窓口として、2017年2月1日現在、全国に95拠点(29事業所)の「カスタマーズセンター」を設置。 当社従業員の約1割に当たる約1450人をカスタマーズセンターの専任スタッフに充て、オーナー様の住まいと暮らしをサポートし続けています。

さらに、地震や台風などの自然災害発生時には、緊急体制を組み、当社グループの総力を挙げてオーナー様の支援および復旧・復興活動に当たっています。

また、定休日にオーナー様からの相談や緊急の修理依頼に対応する「カスタマーズセンター休日受付センター」も設置しています。

#### 【関連項目】

- > 「生活サポート体制」 ホームページ ぱ
- > 「カスタマーズセンター」 ホームページ ぱ

#### 生涯にわたって住まいを見守り続ける、オーナー様の心強いパートナーとして

#### iPadを活用し、よりきめ細かなサポート体制を実現

iPadを定期点検や随時修理依頼で活用することにより、お客様サポートを強化することができました。アフターサービスの現場でお客様にビジュアルで分かりやすく説明するサポートツールとして活用することが増えています。また、事務処理作業の軽減により、お客様対応の時間が増え、より一層充実したサポート業務が可能となりました。災害発生時には、お客様の安否確認訪問や建物被害状況の把握などにも活用し、速やかな災害復旧対応につなげています。

まず、お引き渡し後3カ月時に、住み始めて分かった疑問や問題点のチェックに 伺います。12カ月時には、四季を通じて住んでみて生じた疑問や問題点をチェック。24カ月時には、さまざまな不具合をチェックします。5年目(戸建住宅のみ)



専任スタッフが住まいの外部・内部を入念にチェック

にはメンテナンスに関するアドバイスに伺います。さらに、お引き渡し後10年目には、構造躯体や防水などの点検を実施しています。屋根・壁・外回りの排水などの見えにくい部分も必要に応じて点検・記録し、手直しや補修をしています。2016年2月よりお引き渡し20年目のお客様を対象に、ご希望によりメンテナンスのアドバイス訪問を始めました。

定期点検時だけでなく、急な故障や不具合など日常の修理・メンテナンスにも迅速かつ的確に対応するため、邸別に建物情報の管理体制を整えています。オーナー様の住まいに関する情報をカスタマーズセンターで保存。補修や増改築の際には、そのデータを参照することで、迅速な補修個所の確認および必要部材の手配が可能となっています。

年月を重ねると、加齢や家族構成の変化などにより、ライフスタイルも変わっていきます。カスタマーズセンターでは、積水ハウスリフォーム3社と連携し、建物の状況や住まい方などを踏まえてオーナー様のニーズに応じた最適な提案を実施。増改築や性能向上のためのリフォームもサポートしています。

#### カスタマーズセンター休日受付センター

「カスタマーズセンター休日受付センター」では、カスタマーズセンターと積水ハウスリフォーム3社の定休日(火・水曜日、祝日※)に、オーナー様からの依頼や相談を受け付け、迅速に対応する体制を整え、お客様満足向上に努めています。

また、8月13日~8月15日の3日間も休日受付センターの稼働日とし、お盆休み に電話がつながらないといったオーナー様のストレスも軽減しています。

オーナー様からの相談や設備機器の急な故障などのご依頼が、全国で1日当たり800~1000件寄せられます。そこで、定休日でもオーナー様からの相談や緊急の修理依頼に対応できるよう、2004年に休日受付センターを本社内に開設しました。



※ 定休日にオーナー様からの相談や緊急の修理 依頼に対応する「カスタマーズセンター休日 受付センター」

オーナー様が定休日に全国の各カスタマーズセンターまたは積水ハウスリフォームグループの各営業所へ電話をかけると、 自動転送され、休日受付センターにつながります。緊急を要する用件については、休日受付センターの担当者が即時対応・手配します。その他の用件については、カスタマーズセンターまたは積水ハウスリフォームグループの担当者に引き継ぎます。 これまでに戸建住宅やシャーメゾンを建築いただいた多数のオーナー様の住まいに関するデータを一括管理するシステムにより可能となりました。

2016年の熊本地震の折は、災害受付センターとして、約1カ月半稼働しました。現場対応と受付業務を切り分けて、連携をすることで、お客様対応のスピードアップに貢献しました。

また、社内向けFAQ(よくある質問と回答)のデータベース化を行い、その活用により、お客様へご満足いただけるような 対応を目指しています。

#### カスタマーズセンター2016年の主な取り組み

2016年は一昨年から取り組んでいる四つのテーマ (Change Action Project) が定常業務として定着しました。

- ① 「LOHAS TIMES」⇒お引き渡しから2年点検までの間で1年間、季節や月ごとにタイムリーな情報誌を持参し、不明点などの質問に答える機会をアフターサービス社員自らが作り出す取り組み
- ② 「アクション 30」⇒お客様からの修理や問い合わせの入電後、30分以内にコールバックと初期対応をしていこうという取り組み
- ③ 「プラスワンサービス」⇒訪問時に当初のご依頼事項に加え、建付けのチェック、窓の結露対策やさまざまな部位のお手入れ方法のアドバイス、実演などアフターサービス社員がそれぞれ考えたプラスαのサービスに取り組んでいます
- ④ 「安心電話」⇒地震・台風・竜巻などの自然災害時に、地域限定で安否確認とお困りごとはないかお電話を当社側から差し上げる取り組みを始めています。2016年からはNetオーナーズクラブの会員様向けに「安心メール」も開始しました。

さらに、オーナー様が「いつも今が快適」に過ごせるよう新しい三つのサポートサービスのメニューを開始しました。

- ① ハウスクリーニング サービス (キッチン、レンジフード、浴室、洗面、トイレ、エアコン、排水管清掃等)
- ② 火災警報器交換サービス、フィルター交換サービス
- ③ 住生活応援プラン サービス (LEDライティングプラン、室内用物干し設置、網戸張替等メンテナンスパック)
- ④ 浄水器設置・交換サービス (浄水器設備新設、カートリッジ定期交換等)

また、例年7月にはエアコン関係の修理等の依頼が集中します。メーカーには当社以外からの依頼も多く、即時の対応が困難になることもあります。昨年からそのような状況を少しでも回避するため、カスタマーズセンターからオーナー様に5月ごるからの早めのエアコン試運転をしていただけるよう促し、夏季に修理等の依頼が集中しないように努力をしています。



## 活動1:お客様の暮らしを長期にわたってサポートし、住宅の資産価値を維持・向上

### 長く使う住まい

## 優良ストック住宅流通

住宅の品質向上と長寿命化を目指し、積水ハウスは「優良ストック住宅推進協議会」(会長:当社会長 和田 勇)に参加し、 積水ハウスリフォームや積和不動産各社と共にグループ内で連携ながら「スムストック」の普及に努めています。

#### 優良ストック住宅「スムストック」の普及に努めています

優良ストック住宅の流通の活性化と適切な市場形成を目指して、当社を含む大手住宅メーカー10社は「優良ストック住宅推進協議会」を運営しています。同協議会が認定する住宅販売士が建物の構造(スケルトン)と内装・設備機器(インフィル)に分けて査定し、土地・建物別に価格を表示する独自の流通システムで「スムストック」の普及に努めています。当社グループでも「いえろぐ」を活用した「スムストック」の提案を推進。2016年は、11月に関西の住宅展示場10会場で開催されたイベントに参加するなど「スムストック」ブランドの普及に努めました。



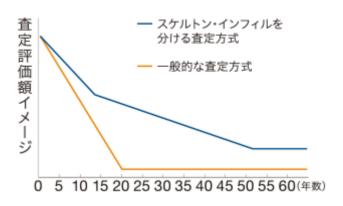
#### グループ連携によりお客様満足度の向上を目指します

当社カスタマーズセンターと積水ハウスリフォーム、積和不動産の当社グループ各社が連携して「スムストック」の普及を図っています。2016年度の実績は、物件査定が減少し2165件(前年比4.5%減)となりましたが、売却契約は増加し809件(前年比9.3%増)となりました。よりお客様にご満足いただけるよう、今後も当社グループー体となり、リフォーム工事を含めトータルな提案に今後も努めていきます。



#### 「スムストック査定」による住まいの価値評価

一般査定では、建物は築20年程度でほとんどゼロ査定となりますが、スムストックではスケルトンとインフィルの耐用年数をそれぞれ50年と15年に分け、部位別に建物本来の価値を評価します。



### スムストックの三つの条件(優良ストック住宅推進協議会ホームページより引用)

#### ① 住宅履歴

新築時の図面、これまでのリフォーム、メンテナンス情報等が管理・蓄積されている

#### ② 長期点検メンテナンスプログラム

建築後50年以上の長期点検制度・メンテナンスプログラムの対象になっている

#### ③ 耐震性能

「新耐震基準」レベルの耐震性能がある

活動1:お客様の暮らしを長期にわたってサポートし、住宅の資産価値を維持・向上

#### 長く使う住まい

## 一般住宅、店舗、マンションで展開するリフォーム取り組み

住宅トップ企業である積水ハウスの建築を担当する積和建設グループ(全19社)は、培ってきた経験とノウハウをベースに、一般住宅、店舗、マンション等、幅広くリフォーム工事を提案する"Re:QUEST"(リ・クエスト)を立ち上げ、事業を展開しています。さらに2016年、マンションリノベーション「リノベッタ」を開始しました。古民家再生リノベーション「御屋敷継承」にも取り組み、お客様の資産の継承を支援しています。

#### 快適性・利便性を高めるリフォームを広く社会に提案

#### 積和建設の「Re:QUEST(リ・クエスト)」でリフォーム事業を展開

当社グループは、一般の戸建住宅やマンションなどの分野においても小規模リフォームから大規模リノベーションに至るまで、お客様の幅広いニーズに応えています。グループ会社である積和建設19社は、統一ブランド「Re:QUEST(リ・クエスト)」のもと、リフォーム・リノベーション事業を全国展開。「リ・クエスト」は「したくなる」リフォームの実現に向け、三つのテーマを設定しています。



リ・クエストの三つのテーマ

## Restiquest STAGE

リ・クエスト・ステージ

ライフステージに応じた空間の再構築

Refiguest STYLE

ライフスタイルの再編

Resiguest VALUE

リ・クェスト・ヴァリュー 住まい手にとっての価値の再生

#### マンションリノベーション「RENOVETTA(リノベッタ)」を開始

積和建設ではマンションリノベーション事業強化の一環として、2016年4月、プロダクトデザイナー・喜多俊之氏とのコラボレーションによる「RENOVETTA(リノベッタ)※」を開始しました。

分譲マンションは2DKや3LDKなどの小さく仕切られた間取りが一般的ですが、居住者数の変化などによって物であふれ返ってしまうなどの課題がありました。「リノベッタ」では、従来の間仕切りを取り払い、スケルトン化して、キッチン・ダイニングを「集いの場」として中央に配置し、より機能的で多目的に使える空間とすることで「すてきな暮らし」を提案。さらに、喜多氏オリジナルデザインの組立式和室「障子結界庵」や壁面収納家具などを生かし、居住者のライフスタイルやライフステージに合わせて変化する空間を提案しています。

※ 「RENOVETTA」は、株式会社喜多俊之デザイン研究所の登録商標です。

## **VOICE**

## 「リノベッタ」による開放的で、おしゃれなLDKに満足

独立型の閉鎖されたキッチンだったため、妻が食事の支度をしている時に子どもの様子が見えず困っていました。そんな折、世界的デザイナー喜多先生と積和建設がコラボする「リノベッタ」を知り、営業の方へ相談してみました。室内仕上げ・家具まで喜多先生に選んでいただけると伺って「面白いものが出来上がる」と思い、リフォームをお願いしました。

リフォーム後は開放感のあるLDKとなり、子どもの様子も確認でき、コミュニケーションの機会が増えました。また、喜多先生のトータルカラーコーディネートのおかげで、まとまりがあり、おしゃれな空間になったと思います。



K様(福岡県)

## **TOPICS**

#### 一貫体制で大切な資産の継承を支援する「御屋敷継承」

積和建設が提供する古民家再生リノベーション「御屋敷継承」は、お客様のご要望をもとに、改修計画の立案から施工、お引き渡しまで責任を持って遂行する一貫体制で大切なお屋敷の継承を支援します。

住宅としてはもちろん、宿泊施設や店舗としての再生にも対応。それぞれの目的や用途に応じたリノベーションを提案し、 日本に伝わる古民家の意匠や文化を受け継ぎながら、後世の 人々に伝えていきます。





#### 【関連項目】

#### > <u>リフォームストア</u> ♂

### 活動1:お客様の暮らしを長期にわたってサポートし、住宅の資産価値を維持・向上

### 長く使う住まい

## 「セキスイハウスA型」有形文化財登録

積水ハウスが1963年に建築した住宅「山崎家及び臼井家別荘(セキスイハウスA型)」が、創立56年となる2016年8月1日 に、プレハブ住宅として初めて国(文化庁)の有形文化財(建造物)に登録されました。

当社が1963年に建築した住宅「山崎家及び臼井家別荘(セキスイハウスA型)」(以下「本物件」)が、創立56年となる2016年8月1日に、プレハブ住宅として初めて国(文化庁)の有形文化財(建造物)※に登録されました。

本物件は、1963年、軽井沢の別荘地に建てられ、1971年以降山崎家および臼井家が所有し、主に避暑を目的とした別荘として現在まで53年にわたり使用されています。(2017年4月からは当社所有)

現在、住宅産業をけん引しているプレハブ住宅(主に構造体や外装材などを工場で生産することで高い品質を確保し、現地で組み立てる住宅)は、1960年頃から本格的に開発、販売が始まりました。当初は勉強部屋のような付属建築物がほとんどでしたが、このセキスイハウスA型は、部屋だけでなく水周り設備を備えており、「国産工業化住宅」の第一号と言えます。このたび、本物件が建築当初の仕様を残して現存する唯一の住宅であることから、戦後住宅業界の一側面を語るものとして評価されました。安全・安心・快適な暮らしを提供し続けているプレハブ住宅産業の、まさに黎明期の逸品であり、230万戸を超える建築実績を重ねる当社の原点とも言える建物です。

的確なメンテナンスにより価値を持ち続けるストック住宅の好例でもあり、今後も保存管理に努めていきます。

※ 登録有形文化財について 登録有形文化財とは、文化財保護法の改正により創設された制度であり、建造物、工芸品など有形の文化的所産のうち、我が国にとって歴史上、芸術上、学術上の価値が高いものを対象に、文化審議会の審議を経て文化財登録原簿に登録された文化財のことです。このうち建造物については、建設後50年を経過した歴史的建造物が対象です。これまでに登録された物件は、全国で1万881件となります。(2017年2月1日現在)





外観内観

#### 【登録物件の概要】

名称: 山崎家及び臼井家別荘(セキスイハウスA型)

所在地: 長野県北佐久郡軽井沢町

答申日: 2016年3月11日 建設年代: 1963年(昭和38年)

構造及び形式: 軽量鉄骨造平屋建、金属葺、建築面積約34m²

公開状況: 非公開

## 活動1:お客様の暮らしを長期にわたってサポートし、住宅の資産価値を維持・向上

#### 高齢社会に向けて

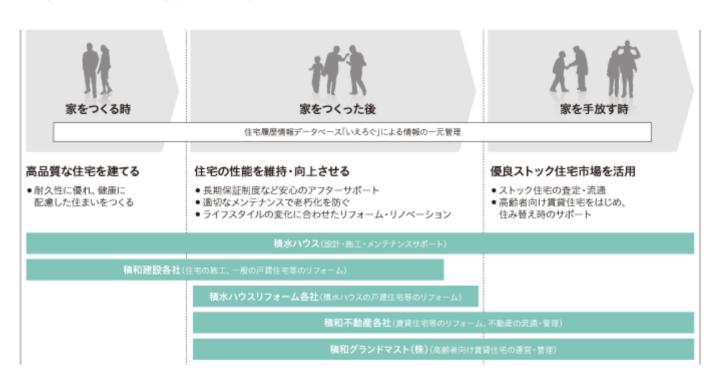
## プラチナ事業の推進

高齢化が進む中、「プラチナ事業」の一環として高齢者向けの上質で安心な賃貸住宅の運営管理の専門会社「積和グランドマスト」、を生かしながら、2016年度も多世帯交流型の住まいなども展開を進め、高齢者のニーズに一層きめ細かく対応を進めました。

#### プラチナ事業

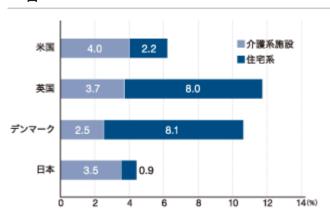
高齢者数の増加にもかかわらず、特別養護老人ホームをはじめとする施設系の割合が諸外国と変わらない一方で、高齢者住宅は不足しています。そのため、高齢世帯が安心して暮らせる住まいとそれを支えるサービスメニューの提供は、これから社会に求められる住宅メーカーにとっての大切な役割になります。これからの時代は、単に寿命が延びるだけでなく、身体的に健康な状態で、地域との交流や趣味を楽しみながらいきいきと生きるという「健康寿命」こそが重視される社会に向かいますので、これをサポートするためのメニューの多様性もハウスメーカーにとって重要なテーマと認識しています。

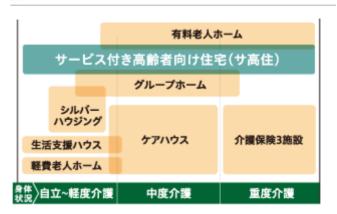
また、お客様のライフステージを長期にわたってサポートするために、グループ各社が柔軟に連携して、個々のお客様にとって最適なメンテナンスを提案しています。



# ■ 全高齢者に対する介護施設・高齢者住宅等の割合

#### ■ 高齢者住宅・施設のポジショニング





出典: 社会保障国民会議 サービス保障分科会 資料

#### 運営・管理の専門会社「積和グランドマスト株式会社」設立

できる限り自立し、自分らしく生きたいという高齢者の方々に、住まいとしてふさわしい住環境を提案することを目的とした「プラチナ事業」の一環として、2014年11月に「積和グランドマスト株式会社」を設立しました。

高齢者向けの上質で安心な賃貸住宅を「グランドマスト」と名付け、賃貸物件のオーナー様向けに、物件管理・一括借り上げ、経営コンサルティング、サービス事業者のコーディネートなど安全・安心な賃貸住宅の運営と管理をトータルにサポートをします。

サービス付き高齢者向け住宅専用商品など、これまで培った賃貸住宅事業のノウハウを生かした営業、提案力を強化し、お客様からの信頼を得て、今後拡大する高齢者の賃貸ニーズにきめ細かく対応しています。

#### 主要な事業スキーム



#### プラチナ事業 と 多世代交流型賃貸住宅等の展開

#### 高齢者向けの「プラチナ事業」の拡大

高齢化が進む中、高齢世帯が安心して暮らせる住まいとそれを支えるサービスメニューを提供することも、住宅メーカーの 重要な役割です。積水ハウスは「できる限り自立し、自分らしく生きたい」と願う高齢者の方々に向けて、安心の住環境を提 案する「プラチナ事業」を推進しています。

同事業の一環として展開する「グランドマスト」は、元気な方から介護が必要な方まで安心して暮らせるサービス付き高齢者向け賃貸住宅です。グループ会社の積和グランドマストが、賃貸物件のオーナー様向けに、物件管理・一括借り上げ、経営コンサルティング、サービス事業者のコーディネートなど運営・管理をトータルにサポートしています。

#### 「多世代交流」から生まれる高齢者の豊かな時間にも配慮した住まいの形へ

また他方、元気で自由な時間と余裕を持った高齢者については、さまざまな世代と交流を図りながら、自己のできる範囲で 地域社会や子育て世帯の支援に当たり、他者の役に立ち頼られることでその暮らしは非常に豊かなものになると考え、まちづ くりで培い蓄積したノウハウを生かしたさまざまな多世代交流型の住まいの提供を始めています。

### 「グランドマスト横浜浅間町(せんげんちょう)」 地域交流スペースを併設した アクティブシニア向けサ高住

当社グループは、2016年9月に地域交流スペース、カフェやコミュニティハウス(図書機能を有した地域施設)を併設したサービス付き高齢者向け住宅(サ高住)「グランドマスト横浜浅間町」(横浜市西区)を竣工・開業しました。

建物は2階から10階が76戸のサ高住ですが、1階は地域の方々が趣味の集まりや子育てサークル、カルチャースクール、会議などに利用できるレンタルスペースとなっており、コミュニティカフェも設けられています。また、2階には前身の「西区青少年図書館」を引き継ぎ、約2万8000冊の蔵書を有した「横浜市浅間コミュニティハウス」があります。学習室や会議室、未就学児童に読み聞かせができるロビー(地域活動ギャラリー)が併設され、さまざまな年代の方が利用するにぎわいの場になっています。

この計画は、もともとあった横浜市総合福祉センター跡地の市用地を活用したもので、行政側や地域住民を交えた対話を踏まえて事業を実現する「公民連携による課題解決型公募」で選定されたものです。地域住民が利用できる「交流スペース」の提案に優れ、公募8社の中で同スペースの面積が最も広かったことなどで高評価につながりました。積和不動産が公募売却を受け、建物をつくる中で、一部に新しいコミュニティハウスを整備し、横浜市が賃借するというスタイルで、1階は積和不動産、サ高住部分は積和グランドマストが管理担当しています。

一般的なサ高住は25m²未満で浴室も設置されていない住戸が多いのですが、グランドマストシリーズの居室はキッチン・バス・トイレも備えた40m²以上の1LDKや夫婦でも入居できる70m²のマンションなみの広さを実現し、末永く暮らすことができる充実の設備やサービスを備えています。

単なる箱モノづくりではなく、ハウスメーカーとしての住宅提案のきめ細かな経験が反映され、さまざまな専門分野を持つグループ企業が相互に連携しながら役割分担することによって、地域のニーズをすくい取った多世代交流ができるコミュニティデザインは、アクティブシニアを元気づけるだけでなく地域の賑わいにも貢献しており、社会課題解決ビジネスとしてのプラチナ事業の可能性の広がりを実感できるものです。



**コミュニティカフェ** 地元の人にも人気の空間となっています



**多目的交流スペース** キッズコーナー・授乳室、おむつ替えコーナー 併設で、子育て世代のサークル利用が多い

#### 「まりちゃん家(まりちゃんち)」(宮城県遠田郡美里町) 住宅型有料老人ホーム、デイサービス、居住型支援+カフェ

オーナー様は、脳梗塞で半身麻痺となったお父様のために自宅で「お茶っこ会」を開き、近所のお年寄りたちが集まる場を 提供し始められた方でした。そこから徐々にボランティアの輪が広がっていき、NPO法人を経て有限会社へと組織形態を変 え、活動の場も柔軟に変えながら利用者のニーズに応えてこられました。リニューアルオープンとして実現した延べ床面積 894.22m²、2階建て20戸の住宅型有料老人ホームは、その22年にわたる活動の集大成となる施設です。

「介護施設をつくりたいんじゃない。みんなが集まれる場所になれる家をつくりたい」というオーナー様の思いの実現に当社グループが協力させていただきました。1階の通りに面したスペースに配置したカフェは、利用者や近隣住民がコーヒーなどを楽しめるほか、介護事業者・ケアマネジャーがお茶を飲みながら情報交換したり相談したりできる場をつくりたいというオーナー様の強い思いが反映しており、地域の介護事業者の連携強化や次世代の育成にも貢献する場となることを目指しています。

住宅会社グループとして培った利用者一人ひとりの生活をイメージした提案がご理解いただけ、入居者・来訪者には自分の 部屋にこもって過ごすのではなく、いろんな人との関係を通して自分の居場所を見つけて欲しいというオーナー様の思いに沿って、プライバシーを守りながらも人の気配を感じられるような工夫を各所に施しています。



近隣に溶け込んだ外観



明るく居心地の良いカフェ空間



利用者が親しんでこられた従来の日本家屋 の飾り障子と欄間も活用

#### 参考情報)高齢者住宅・施設の内容紹介

#### 居宅介護サービス施設

#### 通所介護施設 (デイサービス)

入浴や食事、介護サービスを日帰りで提供。日常生活のサポートや機能訓練を行います。

#### 通所リハビリテーション施設 (デイケア)

理学療法や作業療法などのリハビリテーションを日帰りで提供。居宅要介護者の心身機能の維持を図ります。

#### 小規模多機能型居宅介護施設

通所・宿泊・訪問の機能を持つ介護サービス。包括報酬であるのが特徴。24時間・365日のサービス提供体制を整備しています。

#### ショートステイ

要介護の高齢者を短期間宿泊させ、介護その他の生活支援および機能訓練を行います。

#### 公的介護施設等

#### グループホーム

認知症要介護者が共同生活を営む住居。介護その他の日常生活サポートおよび機能訓練を行い、精神的に安定した共同生活を送るために必要な支援を行います。

#### 特別養護老人ホーム/介護老人保健施設/介護療養型医療施設

常時介護が必要な高齢者の生活の場となる特別養護老人ホーム。退院して在宅復帰できるまでを過ごす介護老人保健施設。長期療養を要する要介護 高齢者のための介護療養型医療施設。

#### 介護付き有料老人ホーム

介護や食事などのサービスが付いた高齢者向けの居住施設。特定施設入居者生活介護を利用しながら、生活を継続することが可能です。

#### 養護老人ホーム/軽費老人ホーム

諸条件により一人での在宅生活が困難な高齢者のための養護老人ホーム。環境上または経済的な事情により在宅生活が困難な高齢者に低料金で食事の提供、日常生活サポートを行うことを目的とした軽費老人ホーム。

#### 高齢者向け住宅

#### 住宅型有料老人ホーム

生活支援などのサービスが付いた高齢者向けの居住施設。介護が必要となった場合、地域の介護サービスを利用しながら、居室での生活を続けることができます。

#### サービス付き高齢者向け住宅

バリアフリー構造などを有し、安否確認サービス、生活相談サービスが付いた高齢者単身・夫婦世帯が居住できる賃貸住宅等で、事業者が都道府県 知事に登録したもの。介護・医療が提供される場合もあります。

## 活動1:お客様の暮らしを長期にわたってサポートし、住宅の資産価値を維持・向上

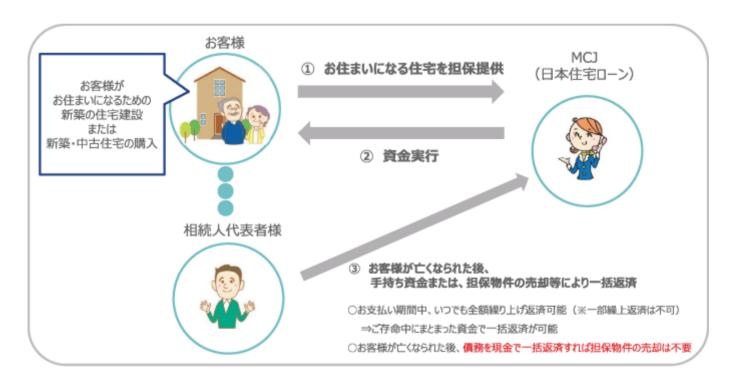
### 高齢社会に向けて

## シニア世代のニーズに応え、豊かな暮らしを支援

積水ハウスグループはリバースモーゲージ型ローンにより、「豊かな老後生活を送りたい」とのシニア世代のニーズに応える 提案を行っています。資金面での不安から住宅の新築やリフォームをあきらめていたシニア世代の方々を支援しています。

### リバースモーゲージ型ローンで、シニア世代の住宅新築・リフォームを支援

定年退職後の高齢者は、今後の収入や将来の生活費への不安から、住宅の新築やリフォームについて消極的になりがちです。そこで、シニア世代の住宅新築・リフォームニーズに応えるため、2017年1月に日本住宅ローン株式会社とリバースモーゲージ型の新型ローン「MCJご自宅活用ローン"家の恩返し"」を新たに提携し、取り扱いを開始しました。このローンは、生活資金の融資を目的とした従来型リバースモーゲージとは異なり、住宅新築やリフォームの資金を生涯借り入れできる、新しいスタイルの住宅ローン。月々は利息のみを支払い、元本部分は借入人の死亡時に担保物件の売却により一括返済します(相続人の手元資金による返済も可能)。借入可能金額は、ご自宅の担保評価額の半分となります。資金面での不安から住宅の新築やリフォームをあきらめていたシニア世代の方々に対し、豊かな老後生活を送るための新しい選択肢を提案するものです。

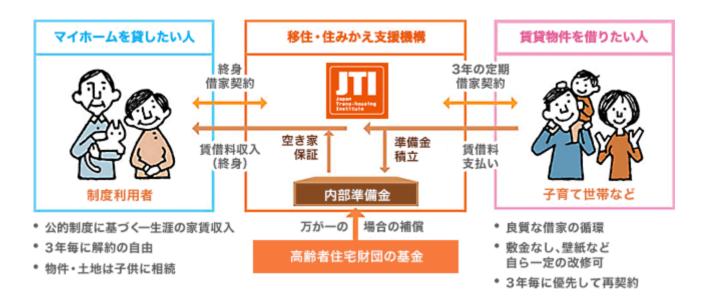


#### 【関連項目】

積水ハウスMCJフラット35 ぱ

### シニア世代の住まいを借り上げ、社会の財産として有効活用

「マイホーム借上げ制度」は、退職などを機に新しい場所での暮らしを計画しているシニア(50歳以上)の方のマイホームを最長で終身にわたって借り上げ、これを主に子育て期の家族に転貸し、安定した賃料収入を保証するものです。2006年4月に設立された一般社団法人移住・住みかえ支援機構(JTI)が運用する制度で、当社グループは協賛企業として、シニア世代の新たな暮らしをサポートしています。マイホームを売却することなく安定的に家賃収入を得られることから、移住・住み替えや老後の資金として活用することができ、親族への負担軽減はもとより、高齢期からの生活の選択肢が広がります。



#### 【関連項目】

> 「一般社団法人移住・住みかえ支援機構」ホームページ ♂



# アフターサポートの充実による住宅の長寿命化

グループ各社の連携によって、お客様の暮らしを長期にわたりサポート。 住まいの価値向上と資源循環につなげる

**重要なステークホルダー**: お客様、協力会社(素材メーカー、積水ハウス会、中間処理業者、解体業者)

# 進捗状況

2. 住まいにかかわる資源の有効活用により、循環型社会の形成に寄与

### 活動報告

## 優良ストック住宅「スムストック」の普及

優良ストック住宅の流通の活性化と適切な市場形成を目指して、当社を含む大手住宅メーカー10社は「優良ストック住宅推進協議会」を運営しています。同協議会が認定する住宅販売士が建物の構造(スケルトン)と内装・設備機器(インフィル)に分けて査定し、土地・建物別に価格を表示する独自の流通システムで「スムストック」の普及に努めています。当社グループでも「いえろぐ」を活用した「スムストック」の提案を推進。2016年は、11月に関西の住宅展示場10会場で開催されたイベントに参加するなど「スムストック」ブランドの普及に努めました。

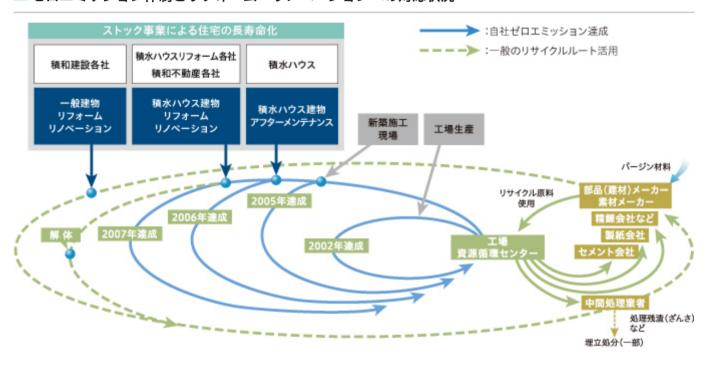


## リフォーム・リノベーションの拡大に伴い、廃棄物リサイクルにおけるガバナンスを強化

「限りある資源」の有効利用を目指す当社グループでは、住宅長寿命化の取り組みと並行して、リフォーム・リノベーションに伴う廃棄物の再資源化にも注力しています。これまでに全国21カ所の資源循環センターを核とする独自の「廃棄物適正処理システム」や、建設業界初の廃棄物処理法における「広域認定制度」取得など、業界に先駆けた取り組みを推進。生産・新築施工・アフターメンテナンス・リフォームの各段階で「廃棄物ゼロエミッション」を達成しています。

2016年度には、広域認定取得と同時に独自開発した廃棄物回収の「電子管理システム」を、クラウドを中心としたシステムに刷新。廃棄物管理の電子システム機能強化を求める時代の要請に対応しました。解体工事を伴うリノベーションでは、木や瓦などの品目ごとの「分別解体」を確実に実行できるよう、廃棄物処理業者の選択基準を定めたガイドラインを運用しています。リフォーム・リノベーションにかかわるグループ会社の従業員に対する環境教育にも力を入れており、パートナー企業とともに廃棄物の適正処理、リサイクルが確実に行われる体制を構築しています。

#### ゼロエミッション体制とリフォーム・リノベーションへの対応状況



#### 主要指標の実績(KPI)

指標	単位	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	定義
総資材投入量	千t	1,112	1,286	1,079	1,109	1,098	当社工場が使用する資 材量
廃棄物排出量 <sup>※</sup>	千t	311	362	728	753	725	新築・リフォーム・解 体廃棄物
新築施工現場廃棄物発 生量	kg/棟	1,441	1,449	1,485	1,506	1,476	1棟当たりの発生量 (145m²換算)

※ 2014年度から、関係会社廃棄物・ビル等の解体廃棄物を含む

### 評価

新築施工現場廃棄物は、工法の改善等により、1棟当たりの発生量は1999年度比約6割の大幅な削減を実現しています。 近年は小幅な削減の段階に入っており、廃棄物の発生量が比較的多い3・4階建て賃貸住宅の供給量が増加傾向にあることも 影響し、廃棄物の1棟当たりの発生量はほぼ同等に推移しています。

## 今後の取り組み

新築施工現場廃棄物について、施工の合理化、余剰部材の削減等とともに、確実なリサイクル処理の維持継続に努めます。 リフォーム・リノベーション等のストック型ビジネスの拡大により、解体廃棄物の増加が予想される中、さらに合理的なリ サイクルを進められるよう、パートナー企業や業界団体等と協働する体制の整備を目指します。

## 活動2:住まいにかかわる資源の有効活用により、循環型社会の形成に寄与

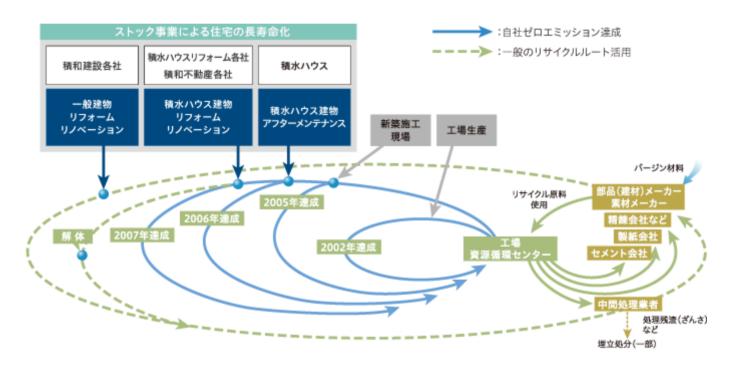
#### 循環型の社会づくり

## パートナー企業とのリレーション

住宅の長寿命化、リフォームなどのストック事業の推進を通じ社会資産となった住宅資材をできるだけ長期間利用すること、 排出される廃棄物についても、再生資源として有効利用をしていくことを素材メーカー、積水ハウス会、中間処理業者、解体 業者などのパートナー企業と共に実践しています。

#### 循環型の社会づくり

住宅の長寿命化、生活の変化に合わせた適切なリフォームなどのストック事業の推進を通じ社会資産となった住宅資材をできるだけ長期間利用すること、排出される廃棄物についても、再生資源として有効利用をしていくことが社会的責務であると考え、ゼロエミッション活動などパートナー企業と共に資源循環の仕組みを整えていくことを事業上の重要ミッションとしてきました。



## ゼロエミッションの歩み

住まいの供給過程(生産・新築・アフターサービス・自社物件リフォーム)における廃棄物の確実な再資源化として2007 年には業界初の4部門でのゼロエミッションを達成し維持しています。

	ゼロエミッション活動の歩み
2002年5月	工場ゼロエミッション達成
2004年9月	広域認定取得 <b>&lt;業界初&gt;</b>
2005年4月	「サステナブル宣言」
2005年7月	新築施工現場ゼロエミッション達成 <b>&lt;業界初&gt;</b>
2006年3月	アフターメンテナンス施工現場ゼロエミッション達成 <業界初>
2007年10月	リフォーム施工現場ゼロエミッション達成 <b>&lt;業界初&gt;</b>
2009年10月	4部門(工場・新築・アフター・リフォーム)ゼロエミ達成にて リデュース・リユース・リサイクル推進功労者等表彰事業 内閣総理大臣賞 受賞
2010年11月	新築施工現場で、「ICタグ」を活用した次世代型ゼロエミッションシステムの全国運用開始 <mark>&lt;世界初&gt;</mark>
2017年1月	広域認定収得と同時に開発した独自の「電子管理システム」をクラウドを中心と したシステムに刷新。「ICタグ」を廃止し「QRラベル」を利用したシステムの運 用を開始。

#### パートナー企業と共に、自社で発生した廃棄物を製品とするリサイクル

人体にやさしいグラウンド用白線材「プラタマパウダー」は、新築住宅の建築 現場から回収するプラスターボード \*\*1 端材と食品工場から回収される卵殻を配合・粉砕し、パウダー状にした製品 \*\*2で、2010年5月下旬より、全国の小中学校 などの教育施設や公共運動施設等で使用されるグラウンド用の白線として販売開始。廃棄物のリサイクル促進・教育現場での利用を通して子どもたちへの環境活動の啓発にもつなげています。





「プラタマパウダー」

このほかにも自社で発生した廃棄物を原料としてパートナー企業にて製品化、当社の材料として再利用する取り組みを進めています。例えば、梱包資材などから回収した樹脂を原料とした住宅部材(瓦桟<sup>※3</sup>など)の利用や、破砕した瓦端材を床の衝撃音緩衝材などの原材料として利用しています。



廃梱包材(ポリエチレン)を2階床ALC防湿シートの原料として使用



瓦の端材を床の衝撃音緩衝材として使用



廃梱包材(ポリプロピレン)を瓦桟の原料として使用

- ※1 固めた石膏を芯材として板状にした建材で、石膏ボードとも呼ばれる。防耐火性の向上を目的に住宅の内壁や天井等の下地材として多く使用される。
- ※2 「プラタマパウダー」は、当社の商標。株式会社グリーンテクノ21 (本社:佐賀市鍋島町、社長:下浩史氏)と共同開発し、平成23年度リデュース・リユース・リサイクル推進協議会会長賞を受賞。
- ※3 瓦桟(かわらざん): 瓦の固定のために、屋根下地に等間隔で打ち付ける横桟。

#### パートナー企業と共に、解体工事が含まれるリノベーション事業でのリサイクル

解体工事が含まれるリノベーションでは、解体工事の廃棄物の適正処理、リサイクル ※4をパートナーとなる処理業者と共 に取り組んでいます。

詳しくは、解体工事廃棄物の再資源化のページをご確認ください。

※4 解体工事から出る廃棄物は建設リサイクル法に基づいた再資源化を行っており、ゼロエミッション(全量リサイクル)の対象とはしていません。

#### 【関連項目】

> 解体工事廃棄物の再資源化

## 活動2:住まいにかかわる資源の有効活用により、循環型社会の形成に寄与

#### 循環型の社会づくり

## 工場生産におけるゼロエミッション活動

積水ハウスは工場生産で発生する廃材の再資源化に取り組み、2002年に「単純焼却ゼロ・埋め立て処分ゼロ」のゼロエミッションを達成しました。以降、リサイクルの質に配慮しながら、運用を維持・継続しています。

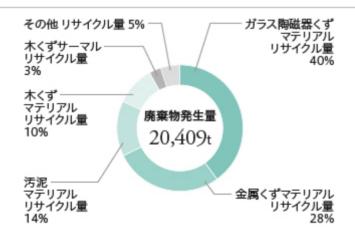
#### マテリアルリサイクルを中心とした工場ゼロエミッション活動

当社は、2002年に工場内で発生する廃棄物をすべてリサイクルするゼロエミッション※を達成し、その運用を維持しています。

再び材料として利用し製品となるマテリアルリサイクルを中心にリサイクル先を選定。これにより、2016年度に当社5工場 (東北・関東・静岡・兵庫・山口)の生産段階で発生した廃棄物(年間2万409t)のマテリアルリサイクル率は93.8%でした。

※ ゼロエミッション: 当社では「熱回収を伴わない単純焼却ゼロ・埋立処理ゼロ」をゼロエミッションと定めています。

#### 工場生産廃棄物の構成比



#### リサイクル事例

- 金属製品の製造に伴い発生する金属くずを鋼材原料としてリサイクル
- 外壁パネルに使用しているサイディング類 (ガラス陶磁器くず) を建材メーカーに戻し原料としてリサイクル
- 木製品の製造に伴い発生する木くずをチップ化し、製紙・パーティクルボード原料としてリサイクル
- 排水処理の過程で発生する汚泥をセメントの原燃料や高炉還元剤としてリサイクルなど



ボルト穴開けで発生したパンチくず



高炉で鉄骨などに再生



リサイクルされた鉄筋

## 活動2:住まいにかかわる資源の有効活用により、循環型社会の形成に寄与

### 循環型の社会づくり

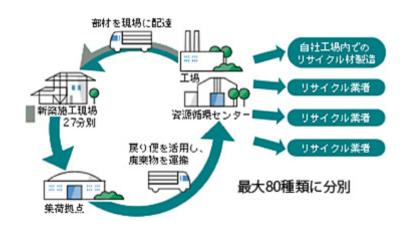
## 広域認定制度を利用したゼロエミッション

積水ハウスは建設業界として初めてとなる「広域認定」を2004年に取得。施工現場で27種類に分別した廃棄物を資源循環センターへ回収し、最大80種類に再分別した上で100%の再資源化を行うゼロエミッションを達成し維持しています。

産業廃棄物は、都道府県ごとに許可を得て処理することが原則とされています。しかし、回収やリサイクルの仕組みが高度に整備され、環境大臣が認めた場合に限り、自治体をまたがって産業廃棄物を輸送、処理することができる「広域認定制度」と呼ばれる制度があります。従来、多様で複雑な廃棄物の発生する建設業界での認定取得は困難であるとされていましたが、当社は2004年に建設業界としては初めてこの認定を取得。全国各地に分散している施工現場で27種類に分別した廃棄物を、都道府県の枠を越えて自社施設の資源循環センターへ回収。資源循環センターで最大80種類に再分別した上で100%の再資源化を行うゼロエミッションに取り組み、これを達成し、維持しています。



広域認定証



#### 施工現場ゼロエミッションの核として機能する資源循環センター

当社は、全国の施工現場で日々発生する廃棄物のゼロエミッション(産業活動により排出される廃棄物・副産物すべてを資源として再活用し、社会全体として廃棄物ゼロを目指す取り組み)を達成しています。この施工現場ゼロエミッションの取り組みの核となるのが、2003年から全国各地の生産工場等に開設した「資源循環センター」です。

「資源循環センター」では、廃棄物回収のための配車指示から、委託するリサイクル業者の統括など一連の流れを管理しています。また、センター内では搬入した廃棄物をさらに最大80種類程度にまで再分別。複合物の単一素材への分解や、素材ごとに圧縮、加熱などによる減容を行うことで、外部の委託業者を含めたリサイクルルートに乗せられる状態にしています。





#### 廃棄物の移動および処理に関する高度な管理体制

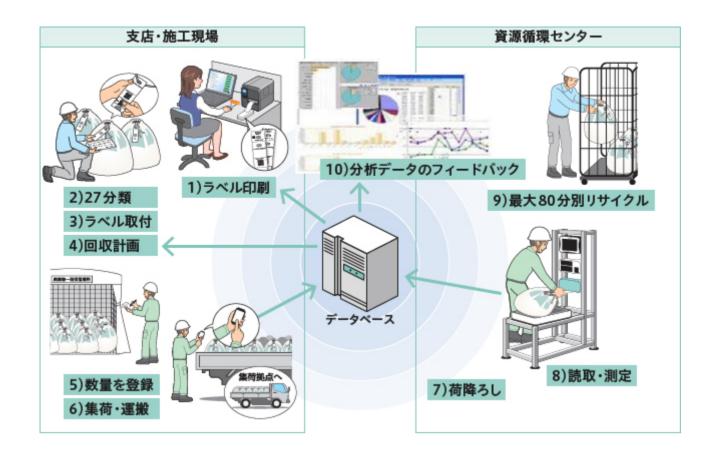
### 廃棄物の移動の管理

産業廃棄物の処分の際には、マニフェスト伝票を用いた管理が義務付けられています。当社は「広域認定」を取得したことで、これに代わる管理体制を構築し、当社独自の電子管理の「廃棄物回収管理システム」を運用してきました。

2016年度は、これまで使用していた電子メールを中心とした廃棄物回収管理システムをスマートフォンの普及を前提としたクラウドを中心としたシステムに刷新しています。

#### 主な刷新部分

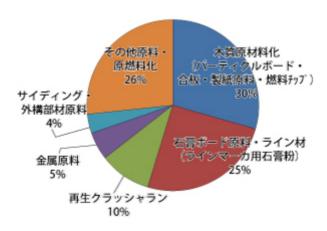
- ① 社員へのiPad普及を踏まえ、クラウド上のサーバーによるアクセスを基盤とし、現場での手間を最小化ししつ、確実性を増す機器構成とした。
- ② クラウド上の地図アプリなどと連携、物件情報データベースと緊密に連動することで、配車の合理化などに活用できるようにした。
- ③重量計測システムについてもICタグの使用を中止し、管理を簡素化したQRコードを用いたラベルを使用したシステムにした。
- ④ QRラベルの発行枚数と使用枚数、モデルごとの廃棄物量の分析など各種の分析データを支店・開発部門・工場などへフィードバック、グループ各部門の緊密な連携により環境活動をより強力に推進できるようにした。



#### 処理先の確認

資源循環センターでは、廃棄物の処理委託に当たりリサイクル業者が質的・量的に処理する能力と、ゼロエミッションの定義や広域認定制度を踏まえた当社の取引先としての適性を見極めるため、施設の処理能力、内容、工程、最終リサイクル先の総合的なチェックを行っています。

具体的には、その業者が取得した許可の確認はもとより、安定した財政基盤を保持しているかの財務諸表の確認、再資源化処理の工程能力確認、定期的な施設の現地調査などを実施し、ゼロエミッションシステムを維持管理(選定時チェック・継続チェック)しています。



<再生品比率>

## ▋ゼロエミッション活動の歩み

2002年5月	工場ゼロエミッション達成
2004年9月	広域認定取得 <業界初>
2005年4月	「サステナブル宣言」
2005年7月	新築施工現場ゼロエミッション達成 <業界初>
2006年3月	アフターメンテナンス施工現場ゼロエミッション達成 <業界初>
2007年10月	リフォーム施工現場ゼロエミッション達成 <業界初>
2009年10月	4部門(工場・新築・アフター・リフォーム)ゼロエミ達成にて リデュース・リユース・リサイクル推進功労者等表彰事業 内閣総理大臣賞 受賞
2010年11月	新築施工現場で、「ICタグ」を活用した次世代型ゼロエミッションシステムの全国運用開始 <世界初>
2017年1月	広域認定収得と同時に開発した独自の「電子管理システム」をクラウドコンピューティングを中心としたシステムに刷新。「ICタグ」を廃止し「QRラベル」を利用したシステムの運用を開始。

以降、ゼロエミションを維持継続

## 活動2:住まいにかかわる資源の有効活用により、循環型社会の形成に寄与

#### 循環型の社会づくり

# 廃棄物発生抑制(リデュース)

積水ハウスは、生産・施工現場等でゼロエミッション活動に取り組み、発生する廃棄物の100%リサイクルを長年にわたり継続し、循環型社会の形成に寄与しています。さらに、廃棄物の発生量そのものを抑制(リデュース)する取り組みを進めています。

#### 工場生産における廃棄物発生抑制への取り組み

生産工場(国内5工場)では、購入原材料を効率よく使うことにより、廃棄物の発生を削減・抑制する取り組みを積み重ねている、一方で生産品種の構成比率の変化、汚泥排出量の増加などが影響し、目標を達成することができませんでした。

- 木パレットなどのリユース(メーカー返却)、リペア(補修)による再利用
- 工程内異常の発生抑制を含めた歩留まり向上 (廃棄物発生の抑制)
- 塗装工程スプレーのサイドカット・前後カット(無駄吹きのon-off制御)
- 床パーティクルボードの割り付け基準変更による歩留まり向上
- 鉄梁の原材料長見直しによる歩留まり向上
- ロール成型工程伸び率自動補正システムによる調整廃材削減

これら一連の取り組みにより、生産品種の構成比率の変化、汚泥排出量の増加の影響を抑え2016年度の廃棄物発生量(出荷床面積原単位)は、前年度比1.2%削減目標に対し、0.3%増(3.31kg/m²→3.35kg/m²)となりました。

#### ■ 生産における廃棄物量推移

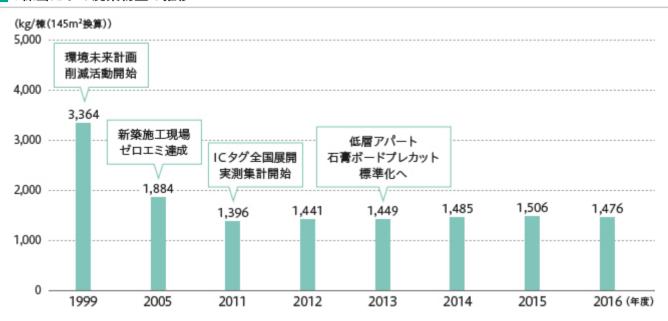


※ 新設した外壁製造ラインからの廃棄物は含みません。

#### 施工現場における廃棄物発生抑制の取り組み

新築施工現場廃棄物からの廃棄物は、工法の改善等により1棟当たりの発生量は1999年度比約6割の大幅な削減を実現しており、近年は施工合理化モデルを設定し、合理化モデルで確立したプレカット部材を一般のモデルに展開するなどの発生抑制にも取り組んでいますが、廃棄物の発生量が比較的多い3・4階建て賃貸住宅、戸建では木造住宅「シャーウッド」の販売比率が増えていることも影響し、廃棄物の1棟当たりの発生量はほぼ同等に推移しています。

#### ■1棟当たりの廃棄物量の推移



1999年 当社環境未来計画発表 (ベンチマーク)

2002年 工場ゼロエミッション達成

2005年 新築ゼロエミッション達成

2011年 実測システム全国稼働開始

2013年 低層アパート石膏ボードプレカット標準化など

以降、新規モデルにおける経済設計、安定した標準施工の維持、最適な施工などに努め、発生量の増加を抑制しています。

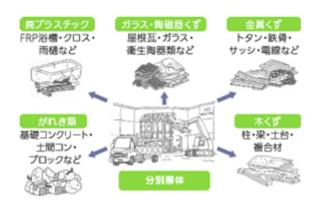
### 活動2:住まいにかかわる資源の有効活用により、循環型社会の形成に寄与

#### 循環型の社会づくり

## 解体工事廃棄物の再資源化

解体工事の廃棄物の適正処理、リサイクルをパートナーとなる処理業者と共に取り組んでいます。適正処理、法遵守を確実に 実施する体制を構築。特定建設資材(コンクリート、アスファルト・コンクリート、木材)の再資源化率は、約97%を維持し ています。

積水ハウスは責任をもって建築工事が行えるように、新築工事に先立つ解体工事も請け負っています。解体対象の多くは当社の製造者責任範囲外(広域認定制度外)の一般建築物となります。これら解体工事に当たり、建設リサイクル法(特定建設資材コンクリート、アスファルト・コンクリート、木材を用いた建築物等に係る解体工事またはその施工に特定建設資材を使用する新築工事等であって一定規模以上の建設工事(対象建設工事)について、その受注者等に対し、分別解体等および再資源化等を行うことを義務付けている)の要請に従い、解体時に木や瓦といった品目ごとに分別する「分別解体」を確実に行える力量のある解体業者、廃棄物処理業者選択の基準を定めたガイドラインを作成。これらパートナー業者と共に廃棄物の適正処理、建設リサイクル法の遵守を確実に実施する体制を構築。特定建設資材であるコンクリート、アスファルト・コンクリート、木材の再資源化率は約97%を維持しています。









『建設リサイクル法業務運用ルールブック』

※ 解体工事から出る廃棄物はリサイクル法に基づいた再資源化を行っており、ゼロエミッション(全量リサイクル)の対象とはしていません。